

领航之巔，再现无限风光

——2022-2023 学年述职报告

本学年是我担任双创中心主任的第四年，是工作日臻完善的一年。

过去一年，学校顺利通过五年制高质量发展评估，是双创指导中心突破瓶颈、再创新历史的蜕变年。

一、德：提升自我、以德育人

本人认真学习、深入贯彻党的二十大和习近平总书记关于职业教育的重要指示批示精神，坚持落实立德树人根本任务，服务人的全面发展。树立科学教育观，坚决拥护党的各项方针、政策。始终秉承以人为本，教书育人的教学宗旨，严格要求自己，积极履行教师职责，以自身的人格力量教育学生。在教育教学实践中追求自我价值的实现。同时，能从学校实际出发制定本学年部门工作计划并努力实现既定目标。

二、能：精研业务、创新管理

四年来，我逐步熟悉并梳理部门工作，有着较为清晰的管理思路，遇到问题能够准确应对，并能创新管理模式。

（一）积极应对技能赛国赛赛制改革

技能赛今年又受国赛赛制突变得影响，2023年四月份完成省赛后诸多不确定因素冒出来，遭遇新考验与新挑战。我带领部门团队迅速从茫然和慌乱中理出头绪，从四个方面入手，扎扎实实做工作。1. 不管赛制怎样变，技能才是硬道理，从集训入手，加强技能训练的巡视检查；2. 积极与系部沟通联系，及时掌握赛程新动向；3. 研读新赛制，

研究新赛项，争取专家指导，提高训练水平；4. 向多部门寻求帮助，努力协调工作，保障一线训练比赛。

针对国赛赛制的改革，协同各系部甄选新项目，本着“中职为重、高职求突破”的原则，从系部资源出发，平衡中高职项目，力求系部均衡发展。

组织省赛赛点协调会、市赛总结会、省赛动员会、省赛总结会。与系部保持密切沟通与合作。

（二）双创成果转化稳步推进

好的成果需要核实的转化平台，创业孵化基地的建设是创新创业教育的硬件建设的重要内容。我们在前期硬件建设的基础上着重于软件建设。顺利完成了新增领航学校建设项目“创业模拟综合训练软件实训平台”的采购、安装和绩效考核佐证材料的准备和提交工作。严格企业入驻流程，加强入驻企业的日常管理。努力在学生群体中产生了一批初创企业，经过孵化在市场经济的大船上站稳了脚跟，为繁荣苏州地方经济做出了贡献。

三、勤：亲力亲为、精益求精

从完成工作到业务专家是一个蜕变的过程，我在蜕变的过程中行进。

我参与技能赛日常的检查巡视工作，通过这项工作我慢慢了解我们学校的赛项分布、指导团队、实战情况。每个赛季前我都会盘算哪些赛项可以突破、哪些有夺金希望、哪些需要长期培育。省赛以及国赛集训期间的积分赛，我都会认真比对，我需要清楚知道我们的对手是谁，我们的差距在哪里。我注意与系主任的沟通，及时了解赛项新动向。

带过两轮创新创业大赛，我逐步摸清了比赛的门道，我关心每一个

项目组的成长，我可以给我们学校各个团队初步的意见，进行最初的项目筛选与改造，在此基础上再邀请专家指导省时省力。

四、绩：主管工作、成效显著

（一）技能大赛：动员鼓劲、再创辉煌

为了鼓舞士气，我们举办了苏高职省赛誓师大会，会上苏建良校长分析了市赛情况、来自系部的四位师生代表发言、万焯锋校长做了总动员，为即将征战省赛的选手壮行。

2023年赛季，我校在市赛中获22金25银15铜，省赛中职组一等奖9个、二等奖12个、三等奖9个，金牌数位列江苏省第七、苏州市第二。高职组二等奖1个、三等奖3个。

我们还成功承办艺术、光伏和液压三个赛项的省赛，有数百名来自全省13个地级市的优秀参赛队伍，交流技能、赛出水平，获全省参赛师生及专家、裁判好评。

突如其来的国赛赛项和赛制的调整打乱了我们既有的计划部署，我们灵活机变、协同各系部积极参加国赛选拔赛，共有7支队伍排除万难，奔赴多地进行封闭式训练。其中4支队伍顺利晋级国赛。

（二）创新创业教育：培育深耕、开花结果

在去年依托领航项目完成师资、课程、孵化基地三大基础要素建设的基础上，试点推行4.5+0.5的第九学期创业模拟培训，共组织四期培训，176名学生参与，其中166人参加考核，考核合格率为100%。

在面上普化创业教育的同时，组建系部创新创业教师团队，挖掘好的创业项目，精心培育。并邀请了双创专家江苏大学李昕副主任、苏州链接力区块链科技有限公司总经理姜洪涛先生为项目做指导。两位专家从创新性、科学性、完整性、真实性和实用性等方面对项目进

行了梳理和提炼，给出了修正意见。

在领导的关心帮助下，组织项目参加创新创业大赛。指导教师不厌其烦、精益求精，参赛学生全情投入。历经多次修改、磨合，最终，在2022年江苏省职业院校创新创业大赛中创意组项目“猫蛋智能猫砂盆，开启宠物智能化美好生活”和创新启蒙组项目“一种窄槽深度测量工具”获得一等奖，实践启蒙组项目“丝印造物一触碰有温度的匠心”和“智能纸雕灯”获得二等奖。

2022年创新创业大赛创下了互联网+并赛以来的最好成绩，省赛2金2银，名列苏州市第一，圆满完成领航学校获两个省金的建设目标。2023年不敢懈怠，再接再厉，在苏州市创新创业比赛中获4金1银7铜。有7个项目被推荐参加省赛。

完成了由市教育局组织遴选的优秀创新创业基地申报工作，我处申报的“苏州高等职业技术学校学生创新创业基地”项目经专家评审、社会公示和市教育局审定，获得了“苏州市职业院校优秀创新创业基地”称号，位列五个获评基地之一。

（三）教育教学科研工作

担任2个班的语文教学工作，教学效果良好，受学生好评，开设公开课两节，通过了苏州市骨干教师考核。核心参与一个苏州市规划课题的研究。认真参与督导听课活动。指导学生参加联院语文能力竞赛获三等奖。

五、廉：坚守底线、规范操作

也许是骨子里的文人风骨使然，“廉”似乎是深入骨血的。在工作中严格要求自己，深入贯彻落实“八项规定”。深入开展了廉政风险防控系列活动，查找廉政风险点，制定防控措施，认真抓好落实。认真

遵守反腐倡廉各项规定和学校各项规章制度，严格按制度办事，没有发生违规违纪现象。逐步建立健全部门各项规章制度，严格按程序办事、规范操作流程。

违规贪腐，不屑为之。

六、工作反思：

在去年的苏州市职业院校高质量发展绩效考核中，我部门主管的专利工作，由于项目数少、缺少发明专利而扣分。今年我们试图推动专利工作，邀请了专利公司的工程师来校讲座，让专利申请走下神坛。

鼓励在去年创新比赛中获奖的项目申报专利。但是老师申报专利的意愿和积极性不高。激发老师申报专利的积极性、实现发明专利的数量突破仍是一项艰巨的工作。

由于学校体制的限制，创业园没有独立法人，属于一票否决的条件之一。我校创业园没有参与苏州市人力资源和保障局的创业孵化基地考核。这也将是今后长期存在的一个问题。

猝不及防地相遇了创新创业工作，四年深耕，我终于见着了无限风光。百尺竿头五两斜，此生何处皆作为。