

个人述职报告

2022—2023 年度，国内外形势异常严峻，在意识形态领域本人积极学习党的政策精神，擦亮眼睛，坚守初心！在本职岗位上踏实工作，积极进取，服从领导，团结同事，努力为学校的发展做力所能及的贡献。现就担任对外合作与培训中心副主任工作，在以下几个方面做述职报告：

一、部门管理工作

积极配合主任，在部门人员管理及岗位设置，分工协调及合作，以项目责任制划分部门人员的职责范畴，确立了部门内工作绩效考评，逐步建立态度、能力、绩效、协作的部门人员工作机制，增强凝聚力，完善服务力，提升战斗力。不断完善和健全部门管理制度和岗位职责。

二、分管项目工作

- 1、参加 2022 年苏州市吴中区退役军人项目介绍和招生工作，继续承担退役军人线上教育学习平台采购项目的工作。
- 2、针对本部门承担的社会培训和社会服务等工作，积极思考，调研学习。结合学校社会化培训任务和要求，整理材料向新区人社申报 2023 城乡劳动者技能培训项目（机电系、信息系），汇总整理递交申报材料，积极配合专家现场评审服务工作，努力为今后学校的社会化培训工作开辟了一条新的道路。

三、专转本工作

参与 2023 年苏高职学历提升双选会的组织和筹备管理工作，对接十余所专转本机构进行现场为家长和学生提供咨询服务。

四、其他申报工作

- 1、新区退役军人个性化培训项目申报准备工作
- 2、退役军人及“三属”优待证项目申报工作
- 3、新区人社“医疗器械装配工”项目制培训资料汇编上报及新一期培训招投标准备工作。

对标我校十四五发展规划及领航学校建设任务，结合部门工作职能及处室团队建设，还有很多工作需要提高和完善，我将在本职岗位上，再接再厉，为学校 and 部门做出更大的贡献！

庄明

对外合作与培训中心

2023.6